



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

### LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

Carmen Lázara Musibay Figueroa ,Universidad de Artemisa, Cuba, Máster en Ciencias de la Educación, Subdirectora Centro Universitario Municipal Alquizar.

Eberto Figueroa Caraballo, Universidad de Artemisa, Cuba, Máster en Didáctica de la Geografía.

Olga Lidia Odio Pacheco, Universidad de Artemisa, Cuba, Máster en Ciencias de la Educación.

#### 1. INTRODUCCION

En Cuba, la seguridad alimentaria y nutricional es una de las prioridades en la actualización del Modelo de Desarrollo Económico y Social. Así quedó explícito en el Artículo 77 de la Constitución de la República de Cuba, aprobada en el año 2019, cuando se plantea que todas las personas tienen derecho a una alimentación sana y adecuada. El Estado crea las condiciones para fortalecer la seguridad alimentaria de toda la población, se reconoce que la producción nacional de alimentos constituye un aspecto central para el país. (Torres Paez et al., 2022). Es prioridad en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030, se identifica con el Programa Nacional 01 de la Ciencia, Tecnología e Innovación: Producción de Alimentos y su Agroindustria.

El desarrollo local ocupa un importante lugar en la agenda del Estado y gobierno cubanos, en particular del presidente Miguel Díaz-Canel. Además de sus numerosas intervenciones al respecto, expresión de ello es el sistema de visitas a los territorios por parte del Consejo de Ministros, y el énfasis que se le pone a la función de las universidades en sus interacciones con ministerios, con las organizaciones superiores de dirección empresarial (OSDE), empresas y gobiernos.

Los autores determinaron realizar un acercamiento a los aspectos que limitan los procesos antes declarados en el municipio de Alquizar: insuficiente preparación de los actores municipales para la gestión de proyectos de desarrollo local que contribuyan a la seguridad alimentaria, escasa utilización de terrenos e instalaciones abandonadas en el casco urbano para la producción de alimentos, insuficiente oferta de vegetales y alimentos de origen animal, precios poco asequibles de los alimentos de producción local

Se identifica como **objetivo general de la investigación**: Diseñar una estrategia que contribuya, desde la gestión del desarrollo local a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar.



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

### 2. DESARROLLO

En la última década, el Ministerio de Educación Superior incorporó el desarrollo local a sus objetivos estratégicos, aunque es consciente de que falta mucho camino por andar, y está fortaleciendo las políticas universitarias volcadas a él en aspectos como el robustecimiento de la gestión integral de las universidades y la creación de mejores interfaces con los territorios, el respaldo a los Centros Universitarios Municipales como actores claves, y el impulso a programas de formación de potencial impacto en el desarrollo territorial, como los técnicos superiores universitarios. (Díaz-Canel Bermúdez & Fernández González, 2020)

El avance del desarrollo local con el apoyo del conocimiento demanda concepciones un tanto diferentes. Solo desde visiones epistemológicas alternativas se puede comprender a cabalidad el papel de los Centros Universitarios Municipales. Estos tienen una gran importancia porque, entre otros motivos, son portadores de lo que se ha denominado conocimiento situado (Fernández y Núñez Jover, 2020), lo cual significa que cada contexto, según sus particularidades medioambientales, sociales y culturales, nivel de desarrollo, expectativas de sus poblaciones, y oportunidades, demanda diferentes tipos de saberes y de relaciones entre ellos. El desarrollo local ha pasado a ser un tema de la agenda académica del país, una de las importantes tareas, con un papel clave en la creación de capacidades para el desarrollo local, de la educación superior, en particular los Centros Universitarios Municipales, es la capacitación de los cuadros y la profesionalización de la gestión del desarrollo local.



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

### 2. DESARROLLO

La estrategia diseñada tiene como soporte la concepción de la preparación de los actores municipales responsabilizados con el desarrollo local y la producción de alimentos. Su objetivo general es contribuir a la preparación de los actores municipales para la gestión de proyectos que contribuyan a la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional.

La estrategia se implementó a partir del mes de octubre del 2022 se tomó una muestra de 15 cuadros de dirección, 11 funcionarios, 7 trabajadores por cuenta propia y 5 profesores del Centro Universitario Municipal; de los 15 cuadros, 8 pertenecientes al gobierno municipal vinculados directamente a la tarea de desarrollo local y 7 cuadros vinculados al sector agrícola del municipio, los funcionarios 4 pertenecen al Consejo de Administración Municipal y el resto a sectores vinculados con la producción de alimentos.

Características que distinguen la estrategia:

- Se fundamenta en el diagnóstico de la necesidad de preparación de los actores municipales seleccionados.
- Los temas se desarrollan con un enfoque sistémico.
- Potencia el intercambio de ideas y experiencias.
- Favorece la colaboración, el autocontrol y análisis lógico.
- Contiene temas generales y de atención individualizada.
- Su soporte legal lo constituyen Ley No.148/2022 y Decreto 33/2021.

La estrategia se estructuró en cuatro etapas y un sistema de acciones para satisfacer las necesidades de superación diagnosticadas.

**Etapas:**

**I Diagnóstico (octubre 2022):** su fin radica en determinar las necesidades de preparación de los actores implicados en la gestión de proyectos de desarrollo local.

**II Estructuración y organización (noviembre 2022):** su objetivo es planificar y crear las condiciones organizativas para el desarrollo de los cursos de preparación a los actores municipales seleccionados.

**III Ejecución (diciembre 2022, enero 2023 y hasta el 12 de febrero 2023):** su intención es la introducción en la práctica de las acciones diseñadas según los niveles establecidos en la etapa anterior.

**IV Control y evaluación (15 de febrero hasta diciembre del 2023):** su propósito consiste en obtener un juicio de valor acerca de la efectividad de la preparación alcanzada por los actores locales.



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

### 2. DESARROLLO

Proyectos diseñados a partir de la implementación de la estrategia.

**Tabla 1**

*Proyectos de desarrollo local municipio Alquizar, 2023*

*Nota.* Datos facilitados por la dirección de desarrollo local del CAM, Alquizar

Nombre del Proyecto	Objetivo general	Monto solicitado	Entidad ejecutora	Tipo de proyecto
Producción y comercialización de pitahayas (Selenicereus spp.) en Alquizar.	Cultivar, producir y comercializar pitahayas (Selenicereus spp.)	\$2.700.900,00 CUP	Silvino Rodríguez Páez, Usufructuario	Económico productivo -
Producción de huevos a partir de gallinas semirústicas.	Contribuir a la producción y comercialización de huevos para la venta liberada a la población	\$645.000.00 CUP	Empresa Agropecuaria Alquizar	Económico productivo -
Producción intercooperada de hortalizas en área urbana.	Producir hortalizas con destino fundamental al consumo de la población en situación de vulnerabilidad.	\$310.000.00C UP	Centro Universitario Municipal Alquizar	Socio-cultural
Producción sostenible de proteína en apoyo al Programa Cunícola, Avícola y Acuícola.	Contribuir a la producción sostenible de proteína de origen animal.	\$1.407.900,00 CUP	Empresa de Ganado Menor (EGAME), UEB Dagame.	Económico productivo -



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

### 3. CONCLUSIONES

- Los fundamentos teóricos- metodológicos asociados a la gestión de proyectos de desarrollo local, permitió establecer los sustentos para diseñar una estrategia que contribuya, desde la gestión del desarrollo local, a la soberanía alimentaria y la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio de Alquizar.
- El análisis de los resultados de los instrumentos aplicados proporcionó elementos necesarios para diagnosticar el estado actual del proceso de gestión de proyectos de desarrollo local y la conveniencia de diseñar una estrategia de preparación de los actores municipales para el diseño de proyectos de desarrollo local.
- El diseño de la estrategia es pertinente, el método criterio de usuarios aplicado para la validación de la propuesta arrojó un Índice de Satisfacción Grupal (ISG) de 0,9 expresando un índice de máxima satisfacción de los actores locales y pobladores de Alquizar que se beneficiarán con los proyectos de desarrollo local para la producción de alimentos.



## VIII Taller Internacional “Universidad, Seguridad y Soberanía Alimentaria”.

LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO LOCAL PARA CONTRIBUIR A LA SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

### 4. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bermúdez, M. D.-C. (2020, julio 17). Palabras pronunciadas en reunión del Consejo de Ministros, el 16 de julio de 2020. Presidencia de Cuba. <https://www.presidencia.gob.cu/es/presidencia/intervenciones/palabras-pronunciadas-en-reunion-del-consejo-de-ministros-el-16-de-julio-de-2020/>
- Ciencia e innovación como pilar de la gestión de gobierno: Un camino hacia los sistemas alimentarios locales | Díaz-Canel Bermúdez | Cooperativismo y Desarrollo. (s. f.). Recuperado 6 de febrero de 2023, de <https://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/372>
- Cuba. (2019). Constitución de la República de Cuba proclamada el 10 de abril de 2019. <https://www.cervantesvirtual.com/obra/constitucion-de-la-republica-de-cuba-proclamada-el-10-de-abril-de-2019-972336/>
- Decreto No. 33-2021.- Para la Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial. (s. f.). Recuperado 6 de febrero de 2023, de <https://cuba.vlex.com/vid/decreto-no-33-2021-864363825>
- Desarrollo local: El nuevo contexto cubano - Revista Temas. (2021, diciembre 17). <https://temas.cult.cu/articulos-academicos/desarrollo-local-el-nuevo-contexto-cubano/>
- Díaz Pérez, M., Triana Velázquez, Y., Brizuela Chirino, P., Rodríguez Font, R. J., Giráldez Reyes, R., Blanco Borrego, J., Díaz Pérez, M., Triana Velázquez, Y., Brizuela Chirino, P., Rodríguez Font, R. J., Giráldez Reyes, R., & Blanco Borrego, J. (2021). Soberanía alimentaria y educación nutricional desde la ciencia de la sostenibilidad: Observatorio SAEN+C Pinar. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(5), 9-19.
- Díaz-Canel Bermúdez, M., & Fernández González, A. (2020). Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 14(2), 5-32.
- Fernández, A. y Núñez Jover, J. (2020) Creación de capacidades y desarrollo local: el papel de los centros universitarios municipales. La Habana: Editorial Félix Varela.
- Meneses, Y. P. (2020, julio 27). Díaz-Canel: Todo lo que hagamos tiene que tener una articulación en el municipio. Presidencia de Cuba. <https://www.presidencia.gob.cu/es/noticias/diaz-canel-todo-lo-que-hagamos-tiene-que-tener-una-articulacion-en-el-municipio/>
- Núñez Jover, J. y Alcázar, A. (coords.) (2018) La educación superior como agente del desarrollo local. Experiencias, avances, obstáculos. La Habana: Editorial Félix Varela.
- Torres Paez, C. C., González Pérez, M. M., Ramírez Pérez, J. F., Marín Cuba, L. G. (2022). Articulación del plan de soberanía alimentaria con las estrategias de desarrollo. *Cooperativismo y Desarrollo*, 10(1), 129-144.

### AGRADECIMIENTOS

Agradecer al Doctor Carlos Cesar Torres Paez por su asesoría en el diseño de los proyectos y los conocimientos brindados ,a los profesores del Centro Universitario Municipal de Alquízar.